



Catherine EL AROUNI

catherine.el-arouni@enercoop.org ·
linkedin.com/in/catherineelarouni - 06 24 65 21 38
Sciences Po Paris 85 - HEC 87

DIRECTION GÉNÉRALE DE COOPÉRATIVES, FONDATIONS ET ASSOCIATIONS

ENERCOOP

Depuis mars 2022

Directrice générale

Enercoop est un réseau de coopératives de production et de distribution d'énergies renouvelable en France, locales et citoyennes, agissant pour la transition écologique et sociale (11 coopératives en France, 100 000 clients, 66 000 sociétaires, 270 salariés, 130 m€ CA)

Dans un contexte de crise de forte turbulence des marchés de l'énergie et de tournant stratégique, j'ai en charge le pilotage de la coopérative nationale et le renforcement des liens avec le réseau.

Résultats : après une année 22 très mouvementée, rétablissement des résultats financiers, renforcement des équipes, redynamisation du réseau.

SOCIÉTÉ NATIONALE DE PROTECTION DE LA NATURE

2020 - 2022

DG / manager de transition

Diagnostic, plan d'action puis accompagnement à la mise en œuvre de la transformation de la structure et l'exécution du nouveau plan stratégique.

Résultats : réorganisation de la structure

LES RESTAURANTS DU COEUR

2011 - 2020

Déléguée générale

Structure associative d'aide aux plus démunis et de lutte contre l'exclusion composée d'une Association Nationale reconnue d'utilité publique et de 117 Associations Départementales (en 2019 : 180 m€ de budget, 70 000 bénévoles, 400 permanents, 2100 centres d'activité, 1 million de personnes accueillies)

- Pilotage de la mise en œuvre du projet associatif national,
- Pilotage des transformations opérationnelles et mise en place de moyens adaptés pour faire évoluer le modèle, tant sur le plan humain que financier
- Management des équipes de l'Association Nationale (100 salariés, 400 bénévoles)

*Résultats : en 8 ans, recentrage des missions sociales autour de l'accompagnement de la personne, diversification des ressources (mécénat/ grands donateurs, dons en nature *3, doublement des effectifs du siège accompagnés par une évolution de l'organisation, parcours des personnes accueillies et des bénévoles digitalisé)*

FONDATION WWF FRANCE

2005 - 2011

DAF / DRH

Structure française du mouvement international du Fonds Mondial pour la Nature (en 2011 : 18 m€ de budget, près de 100 permanents, 3000 bénévoles). Rattachée au Directeur Général, membre du Comité de Direction, pilotage des fonctions administratives, financières et ressources humaines de l'organisation et management du changement dans un contexte de fort développement

Résultats : diversification des ressources, mise en place de démarches de contrôle interne et d'évaluation, révision du plan stratégique, mise en place d'une politique de gestion des ressources humaines salariés et révision de la politique bénévole

RECALL FRANCE**1996 - 2003****Directrice qualité et DRH**

Filiale d'un groupe australien, leader en France en gestion documentaire (en 2003 : 23 m€, 250 personnes). Création et développement des fonctions Qualité et RH auprès de la Direction générale dans un contexte de reprise de l'organisation par un groupe australien leader sur le marché.

Résultats : obtention en un an de la norme ISO 9001, renouvelée deux fois, conduite de la migration de système informatique vers un système d'information mondial, évolution de la politique RH (dialogue social dont accord 35 heures, renforcement des compétences)

LEK PARTNERSHIP**1987 - 1991****Consultante**

LEK Partnership est le 1er groupe britannique spécialisé dans le domaine des fusions acquisitions. Analyse financière et commerciale des sociétés, analyse de marché, suivi et accompagnement des clients dans la démarche de fusion et acquisitions.

ENGAGEMENTS & CENTRES D'INTÉRÊT

- **IDEAS** : Conseillère bénévole
- **Institut Français des Dirigeants d'Associations et Fondations** : membre du CA
 - organisation de 3 webinaires sur l'Engagement dans le milieu des associations et fondations
- **École Urbaine de Sciences Po Paris** : Membre du comité stratégique depuis 2014
- **ENACTUS** : Membre du Conseil d'administration depuis 2017
 - promotion de l'entrepreneuriat social pour les étudiants
- **Groupe ESS et Entreprises à impact de Sciences Po Alumni**, membre active
- **Groupement HEC au féminin HEC Alumni**, membre active
- **Collège des Hautes Etudes sur le Développement Durable** : auditrice en 2003